



KARTA PRZEDMIOTU

Kod przedmiotu		Nazwa przedmiotu	w jęz. polskim	ZARZĄDZANIE PROJEKTAMI
			w jęz. angielskim	PROJECT MANAGEMENT

Kierunek	Innowacyjna Gospodarka
Specjalność	EM; InfG; STiL; TiH
Poziom kształcenia	studia pierwszego stopnia
Forma studiów	Stacjonarne
Profil kształcenia	Ogólnoakademicki
Status przedmiotu	Obowiązkowy
Rygor	zaliczenie z oceną

Semestr studiów	Liczba punktów ECTS	Liczba godzin w tygodniu				Liczba godzin w semestrze			
		W	C	L	P	W	C	L	P
IV	3	1	-	2	-	15	-	30	-
Razem w czasie studiów						45			

Wymagania w zakresie wiedzy, umiejętności i innych kompetencji

Powinien być realizowany po zajęciach z zakresu *Podstaw zarządzania* i *Podstaw finansów*

Cele przedmiotu

Dostarczenie wiedzy z zakresu metodyki przygotowania, realizacji i ewaluacji projektów przez podmioty publiczne i prywatne.

Osiągane efekty uczenia się dla przedmiotu (EKP)

Symbol	Po zakończeniu przedmiotu student:	Odniesienie do kierunkowych efektów uczenia się
EKP_01	Ma umiejętność generowania pomysłów na nowe projekty i potrafi planować ich wdrożenie na rynek zgodnie z ideą zrównoważonego rozwoju.	NK_W02, NK_K04
EKP_02	Posiada umiejętności formułowania celów projektów i planowania działań służących ich osiągnięciu.	NK_W12, NK_K02
EKP_03	Ma wiedzę z zakresu finansów i zarządzania niezbędną w planowaniu i realizacji projektów.	NK_U02
EKP_04	Zna i potrafi stosować techniki i narzędzia zarządzania projektami.	NK_W06, NK_U02
EKP_05	Potrafi opracowywać harmonogram realizacji projektów oraz planować pracę zespołu projektowego.	NK_K04
EKP_06	Potrafi identyfikować zagrożenia w realizacji projektów oraz reagować na pojawiające się zmiany.	NK_W07, NK_W08, NK_U01, NK_U07
EKP_07	Potrafi tworzyć budżet projektu, wskazać źródła pozyskania kapitału na jego realizację oraz oceniać jego opłacalność.	NK_K04

Treści programowe	Liczba godzin				Odniesienie do EKP
	W	C	L	P	
1) Opracowanie koncepcji projektu (pomysł i cel projektu, charakter projektu, ramy czasowe,	1		2		EKP_01; EKP_02

2) Narzędzia wykorzystywane w zarządzaniu projektami (programy i systemy wspomagające zarządzanie projektami, modele zarządzania projektami)	1		2		EKP_03; EKP_04
3) Identyfikacja ryzyka i zarządzanie ryzykiem w projektach (analiza szans i zagrożeń dla projektu w ujęciu strategicznym i operacyjnym)	1		2		EKP_03; EKP_06
4) Tworzenie zespołu projektowego (określenie potrzeb kadrowych, dobór pracowników do projektu, określenie kompetencji i umiejętności kadry projektu)	1		2		EKP_02; EKP_03; EKP_05
5) Delegacja zadań w projekcie (identyfikacja zadań w projekcie, podział obowiązków, uprawnień i kompetencji pracowników projektu)	1		2		EKP_02; EKP_03; EKP_05
6) Komunikacja w zespole projektowym (zasady i style kierowania, motywowania i inspirowania pracowników projektu, konflikty w zespołach projektowych, techniki reagowania na konflikty)	1		2		EKP_03; EKP_05; EKP_06
7) Dokumentacja projektowa (dokumentacji projektów „twardych” i „miękkich”)	1		2		EKP_02; EKP_03
8) Harmonogram realizacji projektu (przykłady stosowanych modeli planowania pracy w projekcie, harmonogram rzeczowo-finansowy projektu, kamienie milowe projektu, ścieżka krytyczna realizacji projektu)	2		4		EKP_01; EKP_02; EKP_03; EKP_05; EKP_06
9) Tworzenie budżetu projektu i określenie źródeł jego finansowania (określenie kosztów bezpośrednich i pośrednich projektu, źródła wewnętrzne i zewnętrzne finansowania projektu)	2		4		EKP_02; EKP_03; EKP_07
10) Monitoring i kontrola realizacji projektu (zasady tworzenia planu kontroli i monitoringu projektu, zadania pracowników kontroli i monitoringu projektu, zasady tworzenia raportu z kontroli projektu)	1		2		EKP_03; EKP_06
11) Zarządzanie zmianami w projekcie (tworzenie scenariuszy ścieżek realizacji projektu, proces akceptacji zmian w projekcie, dokumentacja dotycząca zmian w projekcie)	1		2		EKP_03; EKP_06
12) Ewaluacja rezultatów projektu (zasady ewaluacji produktów projektu, rezultatów twardych i miękkich w projektach, konsekwencje odchyleń od zakładanych efektów realizacji projektu)	1		2		EKP_03; EKP_06
13) Specyfika zarządzania projektami współfinansowanymi z funduszy publicznych, w tym Unii Europejskiej (specyfika zarządzania projektami UE, typy projektów UE, wytyczne UE w odniesieniu do różnych typów projektów, koszty kwalifikowalne i niekwalifikowalne w projektach UE, koszty bezpośrednie i pośrednie w projektach UE, rezultaty projektów UE).	2		2		EKP_01; EKP_03; EKP_07
Łącznie godzin	15		30		

Metody weryfikacji efektów uczenia się dla przedmiotu									
Symbol EKP	Test	Egzamin ustny	Egzamin pisemny	Kolokwium	Sprawozdanie	Projekt	Prezentacja	Zaliczenie praktyczne	Inne
EKP_01	x								
EKP_02	x								
EKP_03	x								
EKP_04	x								
EKP_05	x								X
EKP_06	x								X
EKP_07	x								X

Kryteria zaliczenia przedmiotu
Zaliczenie przedmiotu: ocena końcowa Test pisemny - uzyskanie minimum 75% punktów

Uwaga: student otrzymuje ocenę powyżej dostatecznej, jeżeli uzyskane efekty kształcenia przekraczają wymagane minimum.

Nakład pracy studenta				
Forma aktywności	Szacunkowa liczba godzin przeznaczona na zrealizowanie aktywności			
	W	C	L	P
Godziny kontaktowe	15		30	
Czytanie literatury	5		5	
Przygotowanie do zajęć ćwiczeniowych, laboratoryjnych, projektowych	0		5	
Przygotowanie do egzaminu, zaliczenia	5		5	
Opracowanie dokumentacji projektu/sprawozdania	0		10	
Uczestnictwo w zaliczeniach i egzaminach	2		5	
Udział w konsultacjach	5		5	
Łącznie godzin	32		65	
Sumaryczna liczba godzin dla przedmiotu	97			
Sumaryczna liczba punktów ECTS dla przedmiotu	3			
	Liczba godzin		ECTS	
Obciążenie studenta związane z zajęciami praktycznymi	55		2	
Obciążenie studenta na zajęciach wymagających bezpośredniego udziału nauczycieli akademickich	42		1	

Literatura podstawowa
Dostatni E., Roszkowski H., Wirkus M., <i>Zarządzanie projektami, Zarządzanie i Inżynieria Produkcji</i> , PWE, Warszawa 2014.
Larman C., Vodde B., <i>Large-Scale Scrum, Zwinne zarządzanie dużym projektem z LeSS</i> , HELION, Gliwice 2017.
Postuła M., Cieślík R. red., <i>Projekty inwestycyjne, Finansowanie, budżetowanie, ocena efektywności</i> , Difin, Warszawa 2016.
Literatura uzupełniająca
Pawlak M., <i>Zarządzanie projektami</i> , Wydawnictwo Naukowe PWN, Warszawa 2007.
Sadkowska J., Chmielewski M., <i>Zarządzanie projektami. Wybrane aspekty</i> , Wydawnictwo Uniwersytetu Gdańskiego, Wydawnictwo Uniwersytetu Gdańskiego, Gdańsk 2014.
Stabryła A., <i>Zarządzanie projektami ekonomicznymi i organizacyjnymi</i> , Wydawnictwo Naukowe PWN, Warszawa 2006.
Szwabe M., <i>Zarządzanie projektami współfinansowanymi z funduszy publicznych. Planowanie i realizacja</i> , Wolters Kluwer Polska SA, Gdańsk 2007.

Osoba odpowiedzialna za przedmiot	
dr hab. Joanna Kizielewicz prof. UMG	KZIE
Pozostałe osoby prowadzące przedmiot	
Dr Michał Igielski	KZIE
Dr Bartosz Surawski	KZIE