



KARTA PRZEDMIOTU

| | | | |
|----------------|------------------|-------------------|--|
| Kod przedmiotu | Nazwa przedmiotu | w jęz. polskim | ZARZĄDZANIE PRZEDSIĘBIORSTWEM SEKTORA TSL |
| | | w jęz. angielskim | MANAGEMENT OF TFL COMPANIES |

| | |
|--------------------|----------------------------------|
| Kierunek | Innowacyjna Gospodarka |
| Specjalność | przedmiot specjalnościowy |
| Poziom kształcenia | studia pierwszego stopnia |
| Forma studiów | stacjonarne |
| Profil kształcenia | ogólnoakademicki |
| Status przedmiotu | obowiązkowy |
| Rygor | zaliczenie z oceną |

| Semestr studiów | Liczba punktów ECTS | Liczba godzin w tygodniu | | | | Liczba godzin w semestrze | | | |
|------------------------|---------------------|--------------------------|---|---|---|---------------------------|----|---|---|
| | | W | C | L | P | W | C | L | P |
| 6 | 5 | 2 | 2 | | | 30 | 30 | | |
| Razem w czasie studiów | | | | | | 60 | | | |

| |
|---|
| Wymagania w zakresie wiedzy, umiejętności i innych kompetencji |
| Ekonomia zarządcza. |

| |
|---|
| Cele przedmiotu |
| Zaznajomienie studentów z istotą oraz celami funkcjonowania przedsiębiorstw sektora TSL |

| Osiągnięte efekty uczenia się dla przedmiotu (EKP) | | |
|---|---|---|
| Symbol | Po zakończeniu przedmiotu student: | Odniesienie do kierunkowych efektów uczenia się |
| EKP_01 | zna istotę, zakres i systematykę procesów kierowania rozwojem przedsiębiorstwa. | NK_W01; NK_W02; NK_W03; NK_W06, NK_W07, NK_W08; NK_U01; NK_U02, NK_U03; NK_U06, NK_U07, NK_U12; NK_K01. |
| EKP_02 | zna i rozumie wpływ otoczenia na funkcjonowanie i rozwój przedsiębiorstwa. | NK_W01; NK_W02; NK_W03; NK_W06, NK_W07, NK_W08; NK_U01; NK_U02, NK_U03; NK_U06, |

| | | |
|--------|--|---|
| | | NK_U07, NK_U12; NK_K01. |
| EKP_03 | zna i potrafi zidentyfikować i przeanalizować czynniki wpływające na wybór strategii, jej rodzaje oraz metody analizy strategicznej. | NK_W01; NK_W02; NK_W03; NK_W06, NK_W07, NK_W08; NK_U01; NK_U02, NK_U03; NK_U06, NK_U07, NK_U12; NK_K01. |
| EKP_04 | potrafi zidentyfikować i przeanalizować elementy sprawnego funkcjonowania przedsiębiorstwa przez pryzmat organizacji. | NK_W01; NK_W02; NK_W03; NK_W06, NK_W07, NK_W08; NK_U01; NK_U02, NK_U03; NK_U06, NK_U07, NK_U12; NK_K01. |
| EKP_05 | potrafi zidentyfikować i wyjaśnić funkcjonowanie systemu motywacyjnego i zarządzania zasobami ludzkimi w przedsiębiorstwach sektora TSL. | NK_W01; NK_W02; NK_W03; NK_W06, NK_W07, NK_W08; NK_U01; NK_U02, NK_U03; NK_U06, NK_U07, NK_U12; NK_K01. |
| EKP_06 | potrafi zidentyfikować i wyjaśnić znaczenie planowania w kierowaniu rozwojem przedsiębiorstwa. | NK_W01; NK_W02; NK_W03; NK_W06, NK_W07, NK_W08; NK_U01; NK_U02, NK_U03; NK_U06, NK_U07, NK_U12; NK_K01. |

| Treści programowe | Liczba godzin | | | | Odniesienie do EKP |
|---|---------------|----|---|---|-----------------------------------|
| | W | C | L | P | |
| Układ związków pomiędzy planowaniem, sterowaniem a kontrolowaniem w przedsiębiorstwie. Układ związków pomiędzy planowaniem, zarządzaniem a kontrolowaniem w przedsiębiorstwie. Układ związków pomiędzy funkcjami zarządzania: planowaniem, organizowaniem, motywowaniem i kontrolowaniem w przedsiębiorstwie. Sterowanie, kierowanie i zarządzanie jako rodzaj oddziaływania gospodarczego. | 4 | 2 | | | EKP_01, EKP_02, EKP_03, EKP_04 |
| Otoczenie krajowe. Otoczenie globalne. Relacje pomiędzy otoczeniem a przedsiębiorstwem. Analiza otoczenia – scenariuszowa i PEST. | 4 | 4 | | | EKP_01, EKP_02, EKP_04 |
| Proces budowy strategii przedsiębiorstwa. Schemat procesu zarządzania strategicznego. Struktura strategii przedsiębiorstwa w powiązaniu ze strategiami branżowymi. Koncepcja epistemologicznych poziomów identyfikacji strategii. Typologia strategii. Metody analizy strategicznej: Analiza pięciu sił konkurencji – model Portera; Analiza SWOT; macierz GE, macierz BCG, analiza znaczenia interesariuszy, cykl życia produktu (macierz ADL), łańcuch wartości – Portera. | 8 | 12 | | | EKP_01, EKP_02, EKP_03 |
| Aktywność przedsiębiorstwa związana z umiejętnością sterowania przepływami: materialnymi, informacyjnymi i finansowymi; powiązanie przepływu informacji z przepływem materialnym, Rodzaje styli kierowania przedsiębiorstwa: autokratyczny, demokratyczny i liberalny. Cechy skutecznego kierowania. Istota zarządzania portfelem inwestycyjnym. Rodzaje organizacji pracy w przedsiębiorstwie. Podział pracy. Rotacja pracy. Rozszerzenie pracy. Wzbogacenie pracy. Wariantowy rozkład pracy. Hierarchia | 4 | 4 | | | EKP_01, EKP_02, EKP_04 |

| | | | | | |
|--|-----------|-----------|--|--|-------------------------|
| organizacyjna. Reguły i procedury. Grupa robocza. Rozpiętość kierownicza. Model zarządzania mechaniczny. Model zarządzania organiczny. | | | | | |
| Jakościowe warunki motywowania. Organizacja mechanizmów motywowania. Szczegółowe instrumenty kosztujące ostatecznie aktywność i decyzje czynnościowe w pracy. Zarządzanie zespołem ludzkim – aspekt kompetencyjny. | 6 | 2 | | | EKP_01, EKP_-04, EKP_05 |
| Istota planowania. Pojęcie i cele planowania. Zasady planowania. Organizacja i przebieg planowania. Planowanie w przód. Planowanie do tyłu. Uwarunkowania wpływające na konstruowanie planu przedsiębiorstwa. Współzależności w mechanizmach kształtowania planu przedsiębiorstwa. Etapy procesu planowania. | 4 | 6 | | | EKP_04, EKP_05, EKP_06 |
| Łącznie godzin | 30 | 30 | | | |

| Metody weryfikacji efektów uczenia się dla przedmiotu | | | | | | | | | |
|--|------|---------------|-----------------|-----------|--------------|---------|-------------|-----------------------|------|
| Symbol EKP | Test | Egzamin ustny | Egzamin pisemny | Kolokwium | Sprawozdanie | Projekt | Prezentacja | Zaliczenie praktyczne | Inne |
| EKP_01 | | | | X | | X | | | X |
| EKP_02 | | | | X | | X | | | X |
| EKP_03 | | | | X | | X | | | X |
| EKP_04 | | | | X | | X | | | X |
| EKP_05 | | | | X | | X | | | X |
| EKP_06 | | | | X | | X | | | X |

| Kryteria zaliczenia przedmiotu |
|--|
| Zaliczenie ćwiczeń: dwa pozytywnie zaliczona kolokwia (co najmniej 60% punktów możliwych do zdobycia), zaliczone zadania rozwiązywane w grupach (co najmniej 75% punktów z możliwych do zdobycia). Zaliczenie z oceną test: z pięciu pytań należy poprawnie odpowiedzieć na co najmniej trzy z nich. Ocena końcowa jest średnią ważoną: 50%Z + 50%ZĆ (Z – ocena z zaliczenia; ZĆ – ocena z ćwiczeń; przy czym ZĆ – średnia z ocen - ocena z projektu realizowanego w grupie + średnia z ocen z kolokwiów). |
| Uwaga: student otrzymuje ocenę powyżej dostatecznej, jeżeli uzyskane efekty kształcenia przekraczają wymagane minimum. |

| Nakład pracy studenta | | | | |
|---|---|-----------|------|---|
| Forma aktywności | Szacunkowa liczba godzin przeznaczona na zrealizowanie aktywności | | | |
| | W | C | L | P |
| Godziny kontaktowe | 30 | 30 | | |
| Czytanie literatury | 16 | 10 | | |
| Przygotowanie do zajęć ćwiczeniowych, laboratoryjnych, projektowych | | 10 | | |
| Przygotowanie do egzaminu, zaliczenia | 10 | 8 | | |
| Opracowanie dokumentacji projektu/sprawozdania | | 6 | | |
| Uczestnictwo w zaliczeniach i egzaminach | 2 | 4 | | |
| Udział w konsultacjach | 2 | | | |
| Łącznie godzin | 60 | 68 | | |
| Sumaryczna liczba godzin dla przedmiotu | 128 | | | |
| Sumaryczna liczba punktów ECTS dla przedmiotu | 5 | | | |
| | Liczba godzin | | ECTS | |
| Obciążenie studenta związane z zajęciami praktycznymi | 68 | | 3 | |
| Obciążenie studenta na zajęciach wymagających bezpośredniego udziału nauczycieli akademickich | 68 | | 3 | |

| Literatura podstawowa |
|--|
| Przedsiębiorstwo- zasady działania, funkcjonowanie, rozwój, praca zb. pod red. J. Żurka, Wydawnictwo FUG, Gdańsk 2007. |

Ekonomika i kierowanie rozwojem przedsiębiorstwa, praca zb. pod red. J. Żurka, Wydawnictwo FUG, Gdańsk 2003.
 Transport. Problemy transportu w rozszerzonej UE, praca zb. pod red. W. Rydzkowskiego, K. Wojewódzkiej-Król, Wydawnictwo PWN, Warszawa 2009.
 Grzelakowski A.S., M. Matczak, Ekonomika i zarządzanie przedsiębiorstwem portowym. Podstawowe zagadnienia. Wydawnictwo AM, Gdynia 2006.

Literatura uzupełniająca

Rynek usług logistycznych, praca zb. pod red. M. Ciesielskiego, Wydawnictwo Difin, Warszawa 2005.
 Giereszewska G., Romanowska M., Analiza strategiczna przedsiębiorstwa, Wydawnictwo PWE, Warszawa 2003.
 Klimek H., Funkcjonowanie rynków usług portowych, Wydawnictwo UG, Gdańsk 2010.
 Matczak M., Procesy integracji w transporcie światowym oraz ich rynkowe implikacje, Wydawnictwo AM, Gdynia 2015.
 Biznes międzynarodowy. Od internacjonalizacji do globalizacji, praca pod red. M. K. Nowakowskiego, Wydawnictwo SGH, Warszawa 2005.
 Marek R., Zarządzanie przedsiębiorstwem transportu morskiego, Wydawnictwo AM, Gdynia 2010.
 M. Stopford, Maritime economics, Routledge, London 2009.
 H. Kliemk, Funkcjonowanie rynków usług portowych, Wydawnictwo UG, Gdańsk 2010.
 Organizacja i technika transportu morskiego, Wydawnictwo UG, Gdańsk 2015.
 Neider J., Polskie porty morskie, Wydawnictwo UG, Gdańsk 2008.
 Transport i spedycja w handlu zagranicznym, Wydawnictwo UG, Gdańsk 2000.
 Coyle J.J., Bardi E.J., Langley C.J., Zarządzanie logistyczne, Wydawnictwo PWE, Warszawa 2002.
 Ballou R.H., Business Logistics/supply chain management, Wydawnictwo Prentice Hall, New Jersey 2004.
 Grant D.B., Lambert D.M., Stock J.R., Ellram L.M., Fundamentals of logistics management, Wydawnictwo McGraw-Hill, New York 2006.

| Osoba odpowiedzialna za przedmiot | |
|---|-------|
| Dr Robert Marek | KLiST |
| Pozostałe osoby prowadzące przedmiot | |
| Mgr Jędrzej Charłampowicz | |